



BANCO LATINOAMERICANO DE COMERCIO EXTERIOR, S.A.

MENSAJE A LOS ACCIONISTAS

MIGUEL HERAS
PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA

26 DE ABRIL DE 2023

Es un honor dirigirme a ustedes hoy para compartir los logros alcanzados, los desafíos que enfrentamos y nuestras perspectivas de futuro en un mercado financiero cada vez más competitivo y cambiante.

Ante todo, quiero expresar mi profundo agradecimiento por la confianza depositada en Bladex y en nuestro renovado equipo de liderazgo. Su valiosa contribución y apoyo han sido fundamentales para nuestro éxito y crecimiento sostenido.

Me complace iniciar estas palabras mencionando que durante el 2022 Bladex celebró 30 años de haberse listado como emisor en la Bolsa de Valores de Nueva York. Desde sus inicios, Bladex tuvo como misión encomendada por sus fundadores, apoyar el desarrollo e integración de América Latina a través del financiamiento del comercio exterior en la Región.

Su constitución, hace ya 43 años, representó un esfuerzo histórico de cooperación entre 23 países latinoamericanos y el estar listados en la Bolsa más importante del mundo ha potenciado nuestro impacto como vehículo de financiación en moneda dura para empresas Latinoamericanas ligadas al comercio exterior. El rol de Bladex ha sido particularmente importante durante los períodos de crisis en nuestra querida región, justamente cuando el sector exportador es crítico para la recuperación.

A continuación, procedo a hacer algunas reflexiones acerca del entorno de negocios del 2022, a informarles y darles cuenta sobre el desempeño y resultados de vuestro Banco durante este ejercicio y, finalmente compartiré algunas reflexiones sobre la visión del año en curso y lo que está por venir.

Se estima que la región de América Latina y el Caribe creció 3.9% en el 2022. Las economías de América Latina resistieron bien el año pasado a pesar de los shocks derivados de la invasión a Ucrania y las subidas de las tasas de interés a nivel mundial. La acción temprana y decisiva de los bancos centrales de la región, nuestros accionistas clase A, permitió una absorción de impactos globales de forma gradual.

No cabe duda de que la fuerte actividad económica de la región y los altos precios de las materias primas impactaron favorablemente en el desempeño del Banco el año pasado. No menos cierto es el hecho de que las acciones tomadas en el marco de nuestro Plan Estratégico 2022-2026 permitieron jugar un rol importante como impulsores del comercio exterior en la región.

De acuerdo con el FMI, se proyecta una moderación del crecimiento del Producto Interno Bruto de 1.6% para el 2023 y 2.2% en el 2024 para América Latina. Por otro lado, se estima un crecimiento de 1.9% y 3.9%, respectivamente, en el comercio exterior para la región.

Mirando hacia adelante, es claro que el 2023 es un año retador. El panorama macroeconómico y financiero de América Latina está lejos de estar asentado y equilibrado. Lo vemos como un año de transición en tres aspectos:

- (1) Transición de un alto crecimiento a un crecimiento por debajo de la tendencia para el Producto Interno Bruto y el comercio exterior;
- (2) Transición de una inflación pico a una inflación a niveles más moderados, pero aun por encima de la meta; y
- (3) Evolución hacia tasas de interés más bajas el segundo semestre de 2023 pero aun elevadas comparadas con el pasado cercano.

En contraste a un entorno regional más volátil, las recientes quiebras bancarias en EE. UU. y la venta forzada de Credit Suisse, Bladex mantiene

un balance sólido basado en un modelo de negocios único para enfrentar los desafíos actuales de los mercados financieros globales y regionales.

Permítanme señores accionistas, compartir con ustedes algunos aspectos acerca de los resultados del desempeño del Banco en 2022:

La Utilidad Neta del Banco fue de US\$92 millones, que representa un incremento de 47% año a año y un retorno sobre patrimonio cercano a 9%. Durante el año 2022 experimentamos un progresivo aumento en la rentabilidad, cerrando con un sólido cuarto trimestre en el que el retorno sobre patrimonio anualizado alcanzó 11.6%, posicionando al Banco para un retorno sostenible de dos dígitos hacia el futuro.

El total de activos alcanzó US\$9 mil 300 millones, denotando un incremento anual del 15%, sobre la base de un sólido crecimiento de 18% en la cartera de préstamos, que se cifró en US\$6 mil 800 millones al cierre del año. Por su parte, los créditos contingentes, que consisten, principalmente, en la emisión y confirmación de cartas de crédito, totalizaron US\$900 millones que, sumados a la cartera de préstamos, llevaron a una cartera comercial total al cierre del año de US\$7 mil 700 millones, esto es un incremento de 18% con respecto al año anterior.

Nuestro negocio comercial fue complementado por una cartera de inversiones en valores que nos permite una mayor diversificación de exposición por país, con un saldo superior a mil millones de dólares al cierre del pasado año.

En línea con los estándares de Basilea, el Banco mantuvo además un manejo conservador de su liquidez. Al cierre del 2022, los activos líquidos del Banco representaron un 14% del total de activos, y correspondieron en su mayoría a depósitos a la vista colocados en el Banco de la Reserva Federal de Nueva York.

El crecimiento en activos fue apoyado por una estructura de fondeo que se mantuvo muy diversificada en términos de productos, geografías y plazos. Históricamente, los depósitos han representado una fuente importante y resiliente de fondeo a través de los ciclos económicos, siendo también la fuente más eficiente en términos de costos. Al cierre del año 2022, los depósitos representaron el 40% del fondeo total del Banco, con cerca de la mitad de ellos proveniente de los Bancos Centrales, nuestros accionistas de

la Clase A, a quienes agradecemos su continuo apoyo y confianza al mantener parte de sus reservas en Bladex. A su vez, nuestros clientes, tanto bancos como corporaciones, han venido incrementando sus depósitos, y nuestro programa de Yankee CD's, ha mostrado también una tendencia creciente en volúmenes, proveyendo granularidad y diversificación a la base de depositantes. Además de los depósitos, el Banco cuenta con diversas fuentes de fondeo internacionales, incluyendo una amplia disponibilidad de líneas de crédito bilaterales por parte de un importante número de bancos corresponsales y el acceso frecuente a los mercados de capitales y de créditos sindicados globales.

Nuestra sólida capitalización representa uno de los pilares de nuestro modelo de negocio. Durante el año 2022, el Banco logró un uso más eficiente de su capital, incrementando dramáticamente su cartera de préstamos, con mayores retornos, y permitiendo además mantener el dividendo anual en un dólar por acción.

En cuanto al desarrollo de la implementación del Plan Estratégico que fuera anunciado durante el año pasado, Bladex tiene una clara oportunidad de incrementar su rentabilidad, sin alterar la esencia de su modelo negocios ni el perfil de riesgo. La optimización del uso de capital, el incremento de las ventas cruzadas, junto con productos generadores de comisiones y productos estructurados a la medida con retornos incrementales, la automatización de procesos clave, la expansión de la base de depositantes y el crecimiento de la base de clientes son algunas de las vías de crecimiento contempladas en el Plan Estratégico que está en ejecución.

Nuestro renovado equipo comercial, liderado por Samuel Canineu, ha conseguido expandir la base de clientes en un 29% durante el año pasado, apalancándose en nuestro modelo de relaciones con un punto de contacto único y logrando además mejoras en las ventas cruzadas. Hoy el 15% de nuestros clientes tiene ahora por lo menos un producto adicional.

Además de la contratación de nuevos ejecutivos de venta en mercados clave, el Banco logró una importante mejora en su proceso de incorporación de nuevos clientes, cuyo tiempo se redujo en 43% gracias al rediseño de procedimientos operativos clave, con la finalidad de reducir ineficiencias y permitir un mayor volumen transaccional, que hoy es 30% mejor que hace un año.

Los resultados del primer trimestre de 2023, publicados hace algunos días, dan fe de los frutos de la implementación y desarrollo del Plan Estratégico, denotando un enfoque en la rentabilidad, mostrando ya la tendencia al alza, con una utilidad neta para el trimestre de US\$37 millones, tres veces más que el resultado del primer trimestre del año anterior y un retorno sobre patrimonio de 13.7%. Siendo consecuentes con las previsiones, dado el contexto macro más complejo, la cartera de préstamos se mantuvo sin cambios en el trimestre con respecto al año 2022, pero se mantiene saludable y con un diverso listado de operaciones futuras. Lo mismo puedo decir del comportamiento en la base de depósitos del Banco.

Por otro lado, las crecientes responsabilidades atribuidas a los miembros de juntas directivas por los diferentes reguladores, y nuestro deber fiduciario con nuestros accionistas, ustedes, requiere una actitud decidida y proactiva de nuestra parte para fortalecer la Gobernanza Corporativa y mantener la solidez y seguridad de las operaciones que hace el Banco. Por lo tanto, reafirmamos nuestro compromiso de seguir reforzando los estándares de Gobierno Corporativo, contribuyendo a una estructura de controles internos eficiente y efectiva.

Somos conscientes de la necesidad de conducir el negocio y generar valor para nuestros accionistas de manera sostenible. La Junta Directiva aquí presente y la Administración reconocen que una gobernanza sólida, la gestión ambiental y la responsabilidad social son fundamentales para lograr el éxito comercial a largo plazo. Estamos comprometidos con las prácticas comerciales sostenibles y con la implementación de supervisión y procesos en todas nuestras operaciones para administrar de manera efectiva los asuntos Ambientales, Sociales y de Gobernanza (o ESG, por sus siglas en inglés) relevantes para nuestro negocio a lo largo del tiempo. A través de varias iniciativas, nuestro objetivo es tener un impacto positivo en nuestras comunidades, incorporar consideraciones sociales y ambientales en nuestras decisiones comerciales y de inversión, proporcionar un ambiente de trabajo inclusivo y de apoyo, y actuar de manera ambientalmente consciente.

Como supervisor del riesgo y administrador del valor a largo plazo para los accionistas, esta Junta Directiva tiene la responsabilidad final de la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con ESG que pueden afectar nuestro negocio.

En consonancia con el compromiso del Directorio con la diversidad de género en el liderazgo y la representación, como resultado de un extenso y minucioso proceso de selección llevado a cabo por el Comité de Nominación, Compensación y Operaciones de la Junta Directiva y, siguiendo su recomendación, el 30 de marzo de este año, la Junta Directiva designó a la Sra. Angélica Ruiz Celis, para ocupar el cargo de Directora, logrando así, además de cumplir con las regulaciones y leyes panameñas y estar en línea con las mejores prácticas de gobernanza, contar con la participación de otra destacable mujer, que aportará a la Junta Directiva sus reconocidas aptitudes, capacidades y experiencia regional, como líder de una importante empresa global del sector energético para México, un país clave para los negocios y estrategia del Banco, así como para la región latinoamericana que cubre desde su posición en dicha empresa.

Por otro lado, nos complace mucho proponer a los señores accionistas de la Clase E, para su reelección, al Sr. Mario Covo, quien, luego de haberse sometido a un riguroso proceso de selección, fue favorecido con esta nominación. Esto refleja la confianza del Comité de Nominación, Compensación y Operaciones y de esta Junta Directiva en la capacidad del Sr. Covo de continuar contribuyendo de manera efectiva al crecimiento sostenible a largo plazo del Banco, con sus excepcionales aptitudes de liderazgo y fiel compromiso con esta entidad, poniendo en práctica su vasta experiencia en mercados de capitales y asegurando la continuidad requerida para la exitosa implementación de nuestro Plan Estratégico, en el que tuvo una participación preponderante.

Un hito que quiero destacar para el añopasado, es el fortalecimiento del Departamento de Relaciones con Inversionistas, cuyas riendas fueron entregadas al Sr. Carlos Raad, destacado y reconocido profesional en la materia, quien se incorporó como miembro del Comité Ejecutivo del Banco, denotando la importancia que tiene para el Banco el fortalecer las relaciones con nuestros accionistas y analistas, así como procurar el crecimiento de la base de inversionistas y darle mayor visibilidad al Banco.

Por otro lado, quiero resaltar el hecho de que el Banco ha implementado de manera exitosa los mecanismos para contar con una compensación variable de los colaboradores basada en métricas objetivas, a través del establecimiento de Balanced Score Cards, con lo que se busca incorporar mejores prácticas para alinear la compensación de los ejecutivos del Banco con el cumplimiento de metas corporativas y personales, revistiendo así de

mayor transparencia y objetividad a este proceso, en beneficio de los accionistas del Banco. Lo anterior, ha sido uno de los logros más significativos del Banco el año pasado y ha sido el resultado de una destacable tarea de la Oficina de Planificación Estratégica del Banco, en colaboración con las distintas áreas de la Administración, con la supervisión de esta Junta Directiva.

En el marco de todo lo anterior, me complace informarles que en 2022 Bladex fue reconocido por segundo año consecutivo como un excelente lugar para trabajar por la empresa Great Place To Work, hecho que nos llena de mucho orgullo y nos motiva a continuar mejorando en todo lo posible el ambiente de trabajo para beneficio de nuestros colaboradores y cultivar todo aquello que nos hace atractivos para la captación y retención del mejor talento humano en la región.

El Banco continúa actuando en consecuencia con nuestro compromiso de garantizar los mejores estándares de Gobierno Corporativo, tomando las decisiones y cursos de acción que fueran necesarios para ello. De esta manera continuaremos potenciando los sistemas operativos y de control interno, no solamente en línea con las mejores prácticas internacionales y los requerimientos de los diferentes reguladores con los que interactuamos, sino también para mantener nuestro quehacer centrado en nuestros valores corporativos de Integridad, Compromiso, Respeto, Humildad y Excelencia.

En este sentido me da particular placer comunicarles que seguimos consolidando la labor desarrollada por nuestra Fundación Crece Latinoamérica, dentro de una visión holística de nuestra inversión social.

Desde hace varios años seguimos avanzando con determinación en nuestro compromiso de ofrecer mayores oportunidades a las comunidades en las cuales tenemos el privilegio de servir y estamos trabajando desde el Consejo que la rige en la elaboración de una nueva estrategia que nos permita alinear los quehaceres de la Fundación con las nuevas realidades de la sociedad, incorporando a los colaboradores como parte activa del voluntariado y las nuevas tendencias en materia de ESG, en línea con el desarrollo del Plan Estratégico 2022-2026 del Banco.

Señoras y señores accionistas deseo expresarles en nombre de esta Junta Directiva un especial agradecimiento a ustedes, así como también agradecer el apoyo recibido durante el año pasado de parte de nuestros

clientes, de nuestros depositantes, de los organismos multilaterales, nuestros bancos corresponsales, nuestros inversionistas y gobiernos accionistas y, finalmente, de todos y cada uno de nuestros colaboradores tanto en Panamá, como en los seis países en donde estamos presentes físicamente. Su confianza, aunada a la satisfacción de nuestros clientes, permitirá seguir con la implementación de nuestra visión del rol de Bladex como una institución financiera de importancia y relevancia para el comercio exterior y la integración regional de América Latina, y que trabaja para la creación de valor para nuestros accionistas y clientes, contribuyendo así de forma efectiva al desarrollo de nuestra querida Región.

Muchísimas gracias una vez más a ustedes señoras y señores accionistas por vuestra presencia hoy, así como por vuestro apoyo y confianza.