



BANCO LATINOAMERICANO DE COMERCIO EXTERIOR S.A. ("BLADEX")

DISCURSO ANTE LA ASAMBLEA ANUAL DE ACCIONISTAS DEL BANCO
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2017

GONZALO MENÉNDEZ DUQUE,
PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA

PANAMÁ, 11 DE ABRIL DE 2018

Muy estimados señoras y señores accionistas:

En nombre del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, Bladex, y de su Junta Directiva que tengo el honor de presidir, reciban ustedes un muy especial, afectuoso y cordial saludo, agradeciendo vuestra distinguida presencia en esta nuestra cuadragésima primera Asamblea Anual de Accionistas.

Me complace empezar esta palabra mencionando que Bladex celebró en 2017 su 25 aniversario como el primer banco latinoamericano en cotizar sus acciones en la Bolsa de Nueva York. Esta decisión marcó un hito importante para la organización ya que la oferta pública inicial de acciones en Nueva York permitió por primera vez la combinación de capital de los inversores de los mercados internacionales de capital y los bancos centrales de la región para mantener el impulso de crecimiento de negocios del Banco y sentar las bases para apoyo continuo al comercio exterior en América Latina.

A continuación, procedo a hacer algunas reflexiones sobre el entorno de negocios en 2017, a informarles y darles cuenta sobre el desempeño y resultados de vuestro Banco durante el ejercicio 2017, y finalmente a compartir nuestra visión del año 2018 en curso.

Empecemos con una visión del escenario global. Por primera vez en los últimos 10 años los países desarrollados están exhibiendo un crecimiento económico sincronizado, conforme atestan reportes de la Organización para la Cooperación y

el Desarrollo Económicos – OCDE y el Fondo Monetario Internacional – FMI. El crecimiento económico global alcanzo 3.7% en 2017 impulsado principalmente por la dinámica del crecimiento de los Estados Unidos, las mejoras en la zona del Euro, la expansión fiscal en China y los crecientes flujos de comercio exterior. Aunque persisten diferencias en términos de política monetaria, los Bancos Centrales adoptaron un enfoque gradual de ajuste en sus programas de estímulo fiscal para evitar impactos negativos en las economías.

En América Latina el crecimiento del Producto Interno Bruto alcanzo 1.3%, en 2017, impulsado por más confianza en las economías, condiciones financieras más estables, aumento de los precios de los productos básicos, una mejor dinámica de la demanda interna y una sólida demanda mundial. Esta es una mejora importante cuando comparado a los primeros meses del año pasado, cuando todavía observamos inestabilidad política y escándalos de corrupción en algunos de nuestros mercados clave asociados con la devaluación de las monedas locales en otros. También, no de menor importancia, fue el fin de una recesión económica en Brasil que duro más de dos años.

Por otro lado, el año de 2017 marcó de forma importante el retorno del crecimiento de los flujos de comercio exterior latinoamericano que alcanzo 8.7%, en comparación con un descenso acumulado de los flujos de comercio exterior superior al 20% en los tres años anteriores.

Permítanme ahora, señoras y señores accionistas, compartir con ustedes a continuación algunos aspectos sobre los resultados del desempeño de nuestro Banco en 2017:

Primero, la Utilidad Neta del Banco fue de US\$ 82 millones en 2017, lo que representa un Retorno sobre el Patrimonio Neto del 8%, por debajo del 9.2% en 2016 debido a menores saldos promedio y menores márgenes. No obstante, el retorno sobre los activos alcanzo 1.27% superior a 1.16% en 2016.

Segundo, los costos de operación fueron solo un poco más altos que el año anterior, debido en gran parte a gastos de indemnización no recurrentes asociados con nuestros esfuerzos por optimizar nuestro modelo de negocios y aumentar la eficiencia y productividad en toda la organización. Sin este elemento no recurrente, nuestros gastos del año habrían disminuido en un 4.5%.

Tercero, los ingresos por comisiones aumentaron en un 18% como resultado de un desempeño muy bueno del negocio tradicional de cartas de crédito, y un sólido rendimiento de nuestra plataforma de distribución. Con siete transacciones estructuradas por un monto total de US\$ 742 millones, en 2017, Bladex ha alcanzado, desde el inicio del negocio de sindicaciones, el importante hito de 40 transacciones ejecutadas por un monto de US\$ 4 mil millones, con ingresos de comisiones sostenibles y crecientes, contribuyendo de forma relevante a nuestro objetivo de diversificación de ingresos. El desempeño en 2017 demuestra la capacidad de Bladex de ofrecer soluciones a clientes en toda la Región, y consolida nuestro papel clave en apoyar a corporaciones e instituciones financieras latinoamericanas en sus planes de crecimiento y expansión.

Cuarto, nuestra decisión de "volver a lo básico" con un enfoque en financiar comercio exterior a corto plazo, mejoró la calidad crediticia de nuestra cartera con una reducción de los créditos morosos a 1.07% y fortaleció la solvencia de vuestra institución con una capitalización medida por el índice de Basilea III de 21.1%. Dejamos para tras el ciclo negativo de crédito que impacto a Bladex en los últimos dos años, y partimos en 2018 con un balance mas fuerte y de muy buena calidad crediticia, que sin duda nos permitirá volver a crecer nuestro portafolio de manera sostenible.

En quinto lugar, en nuestro esfuerzo por incrementar la cartera crediticia, aumentamos nuestros desembolsos totales a US\$ 14.600 millones, lo que represento un crecimiento del 22% en comparación con los niveles del año anterior, demostrando nuestra capacidad de responder rápidamente a las necesidades de nuestros clientes y aumentar el volumen de negocios. Los desembolsos no se tradujeron al final en crecimiento de saldos, ya que experimentamos un nivel de prepagos sin precedentes en 2017 que alcanzo US\$ 1.900 millones, con US\$ 900 millones de transacciones con vencimiento en 2018 y adelante.

Sexto, vuestro Banco, a través de una gestión eficiente en la captación de fondos logro mantener costos competitivos en un escenario de alza de las tasas de intereses, consolidar la diversificación geográfica de proveedores de fondos y de forma importante aumentar los depósitos promedios al nivel de US\$ 3.2 mil millones. Aprovechamos para agradecer a nuestros accionistas bancos centrales

por su decisión no solamente de aumentar el nivel de depósitos, pero también de aumentar los plazos de los depósitos reflejando su confianza en la gestión presente y futura del Banco.

En séptimo lugar, me complace reiterarles, una vez más, nuestra determinación de compartir siempre con ustedes los resultados generados por vuestro Banco. En 2017 pagamos una vez más un dividendo anual de US\$1.54 por acción, que permitió un rendimiento sobre el precio de la acción superior a 5%. Esto refleja la importancia asignada por la Junta Directiva a compartir los resultados generados con sus accionistas, y reafirma la solidez de vuestra institución.

Señoras y señores accionistas: Como pueden percatarse el desempeño financiero de su Banco en 2017 confirma que nuestro modelo de negocio continúa generando retornos aceptables independientemente de los ciclos económicos y crediticios que afectan a América Latina, al tiempo que consolida nuestra propuesta de agregar valor para nuestros clientes. Nuestro desempeño es una combinación de nuestro compromiso con la excelencia operativa, con la diversificación del flujo de ingresos, con una cartera crediticia de calidad, con un sólido balance y una economía más sólida en América Latina.

Por otro lado, me gustaría reforzar una vez más, que Bladex continúa determinado a alcanzar su visión de “ser reconocido como una institución líder, que potencia el comercio exterior y la integración regional de América Latina”. Los objetivos que nos planteamos no sólo apuntan a unas métricas de eficiencia y rentabilidad muy exigentes, como también a un claro sentido de urgencia que debe permear todas nuestras decisiones.

Mirando hacia 2018, al dejar para tras el ciclo negativo de crédito de los últimos dos años, tenemos un Bladex con un balance fortalecido, con niveles de solvencia y liquidez muy sólidos, lo que nos permite afirmar que estamos preparados para volver a crecer la cartera de crédito de forma importante.

Nuestra visión positiva para 2018 es reforzada por la combinación de una América Latina más fuerte, con niveles más altos de inversión extranjera directa y de reservas internacionales y mejores calificaciones de crédito soberano, y de una perspectiva más positiva para el crecimiento económico en las economías desarrolladas. Estamos conscientes que aunque a corto plazo el crecimiento

económico podría sorprender al alza, las perspectivas mundiales aún están sujetas a considerables riesgos a la baja, volatilidad financiera, un mayor proteccionismo y crecientes tensiones geopolíticas. Por otro lado, la incertidumbre política generada por elecciones generales en las principales economías de la Región es un punto de atención importante y pueden afectar la sostenibilidad de la recuperación económica latinoamericana.

Con este telón de fondo, nuestro enfoque en 2018 está centrado en fortalecer nuestro negocio principal, volviendo a apalancar el Banco para incrementar el uso de capital y maximizar retornos, aunado a un esfuerzo de mayor generación de nuevos negocios dentro de la cadena de valor de comercio exterior, para alcanzar nuestra meta de seguir diversificando nuestro portafolio de créditos evitando concentraciones, sea a nivel de países, clientes o industrias. Estamos convencidos que este enfoque es el correcto y va a permitir a Bladex mantener la alta calidad crediticia que siempre fue y seguirá siendo una marca registrada de vuestro Banco.

De igual manera proseguiremos con la mejora de la eficiencia en el Banco. En el último trimestre del año implementamos un plan para racionalizar nuestro modelo operativo. Nuestro objetivo es mejorar la eficiencia y la productividad en toda la organización, con inversiones ya realizadas en tecnología y mejores procesos. El plan ciertamente reducirá los costos, pero lo más importante es que contribuirá a nuestro objetivo de excelencia operativa y proporcionará una mayor flexibilidad para responder a las demandas de nuestros clientes.

La recuperación económica que se perfila para el año 2018, con crecimiento del PIB y de los flujos de comercio exterior a nivel mundial y regional, así como el escenario de aumento de las tasas de intereses, auguran la posibilidad de lograr un crecimiento importante de la cartera de créditos y en consecuencia mejores resultados para vuestro Banco, revirtiendo la tendencia declinante de los últimos años y estableciendo las bases para la generación de ingresos de forma creciente y sostenible para los próximos años.

Por lo tanto, señores y señoras accionistas, esperamos poder crecer la Cartera Comercial entre uno 8 a 10% durante 2018. Asimismo, y con niveles de eficiencia operativa alrededor del 30%, significando gastos bajo control, seguimos

comprometidos en volver a ofrecer un retorno sobre el patrimonio de dos dígitos ya para el final del año en curso.

Permítanme ahora dedicar unos minutos a la gestión del Gobierno Corporativo en 2017. No es demás repetir lo que mencione en nuestra última asamblea en abril del año pasado: “Las crecientes responsabilidades atribuidas a los miembros de juntas directivas por los diferentes reguladores, y nuestro deber fiduciario con ustedes nuestros accionistas, requiere una actitud decidida y proactiva de nuestra parte para fortalecer la Gobernanza Corporativa y mantener la solidez y seguridad de las operaciones que hace el Banco”. Por lo tanto, reafirmamos nuestro compromiso de seguir reforzando los estándares de gobierno corporativo contribuyendo para una estructura de controles internos eficiente y efectiva.

Así, la Junta Directiva como anunciado en nuestra asamblea en 2017 implemento una nueva estructura de aprobación de créditos que conlleva tres niveles de aprobación: el primero, el Comité de Créditos de la Administración, segundo, el Comité de Crédito Delegado con participación de tres directores, y en tercer nivel el Comité de Política y Evaluación de Riesgos de la Junta Directiva – CPER. Esta forma de actuar permite a la Junta Directiva seguir estableciendo claramente los lineamientos de crédito, pero también monitorearlos a través de una participación efectiva en la aprobación de límites y transacciones.

La Junta Directiva también decidió expandir las responsabilidades del Comité de Nominación y Compensación para una mejor supervisión del modelo operativo de desempeño del Banco, y seguimiento de los planes para mejorar la productividad y eficiencia, centrándose en revisar la calidad de los procesos, la adecuación de la arquitectura tecnológica y seguridad, y la funcionalidad de la estructura de telecomunicaciones.

Como pueden ver señoras y señores accionistas estamos actuando en consecuencia de nuestro compromiso de garantizar los mejores estándares de Gobierno Corporativo, no solamente en línea con las mejores prácticas internacionales y requerimientos de los diferentes reguladores con los cuales interactuamos, pero principalmente para mantener el nuestro que hacer centrado en nuestros valores corporativos: Integridad, Compromiso, Respeto, Humildad y Excelencia.

En este sentido, me da particular placer comunicarles que seguimos consolidando la labor desarrollado por nuestra Fundación Crece Latinoamérica, dentro de una visión holística de nuestra responsabilidad social corporativa con el objetivo de seguir apoyando el programa social enfocado en brindarle oportunidades educativas y de crecimiento personal a niños y jóvenes de los sectores más vulnerables de las comunidades en las cuales operamos.

En 2017, apoyamos programas y proyectos en cinco países de nuestra Región, en asociación con otras organizaciones que promueven la educación de niños y jóvenes en riesgo social. Invertimos un total de US\$ 343,000 en 12 proyectos, beneficiando a unos 7,000 niños y jóvenes. De particular interés es el valioso trabajo realizado por el Comité de Voluntarios de Bladex, ya que ayudan a las comunidades a las que llegan nuestros programas sociales.

Como pueden ver de esto resumen vuestro Banco está en el rumbo correcto, y vamos a seguir apoyando la gestión de los negocios e impulsando los resultados y el desempeño financiero de Bladex. En un escenario todavía desafiante en diversos frentes, que nos exhorta a evaluar cuidadosamente nuestras decisiones, no podemos dejar de confirmar nuestro compromiso en mantener nuestra tradición de resultados crecientes con una sana cartera de crédito, observando los fundamentos de seguridad y solidez de nuestras operaciones.

Permítanme concluir mis comentarios abordando el plan de sucesión en Bladex. Como es de vuestro conocimiento, anunciamos en el mes de diciembre la sucesión de nuestro Presidente Ejecutivo, el señor Rubens V. Amaral Jr., quien desde hace más de 18 años ha estado vinculado al Banco, primero como miembro de la Junta Directiva y posteriormente como Vicepresidente Ejecutivo de Negocios y Presidente Ejecutivo de nuestro Banco. El señor Amaral Jr. ha jugado un rol fundamental en el desarrollo y la consolidación de Bladex, posicionando al Banco como un importante actor ante clientes, inversionistas y otras partes con intereses en América Latina. Por todo ello, la Junta Directiva y en especial su Presidente, no podemos menos que expresar un profundo agradecimiento a Rubens, por su entrega, cariño y exitosa gestión en Bladex.

Quiero también aprovechar para dar la bienvenida al Sr. Gabriel Tolchinsky como nuestro nuevo Presidente Ejecutivo a partir de abril de 2018, con el

convencimiento de que Gabriel continuará construyendo sobre las fortalezas de Bladex, llevando a la Organización a nuevos niveles de excelencia y rentabilidad.

El plan de transición diseñado por esta Junta Directiva ha permitido a Gabriel liderar el proceso de toma de decisiones de la Organización, e interactuar tanto con su futuro equipo de trabajo como con la Junta Directiva, a la vez que conocer a varios de nuestros accionistas, clientes y proveedores de fondos.

Señoras y señores accionistas: deseo expresarles, a nombre de esta Junta Directiva, un especial agradecimiento a ustedes, y también agradecer el apoyo recibido de nuestros clientes, de nuestros depositantes, de los organismos multilaterales, de nuestros bancos corresponsales, de nuestros inversionistas, de nuestros gobiernos accionistas en el año 2017 y, finalmente, de todos nuestros colaboradores en Panamá y en los 6 países donde estamos presentes físicamente. Vuestra confianza, aunada a la satisfacción de nuestros clientes, permitirá seguir con la implementación de nuestra visión del rol de Bladex como una institución financiera de importancia y relevancia para el comercio exterior e integración regional de América Latina, y que trabaja para la creación de valor para nuestros accionistas y clientes, contribuyendo así de forma efectiva para el desarrollo de nuestra querida Región.

Muchísimas gracias una vez más por vuestra presencia y vuestro apoyo, señoras y señores accionistas.